









Bereit für die Zukunft

Bilanzpressekonferenz

Bertrandt AG

Stuttgart, 12. Dezember 2019, Michael Lücke, Markus Ruf

Aktuelles Markt- und Kundenumfeld: Automobilindustrie

	Globale politische und wirtschaftliche Unwägbarkeiten prägen die Märkte		40 Mrd. Euro Investition in F&E von alternativen Antrieben, verfünffachen der E-Modelle bis 2023
	Absatz von Pkw geht 2019 in USA, China und Deutschland teilweise deutlich zurück		Gewinnwarnungen und Sparprogramme flächig bei allen Kunden
	Fokus auf vernetztem und autonomem Fahren sowie der Einsparung von Emissionen, Anstieg globaler legislativer Anforderungen		Kunden überprüfen Kerneigenleistungen in Entwicklung
	F&E-Aufwendungen weltweit auf hohem Niveau		Trend zu Vergabe von größeren Auftragspaketen
			Hoher Preisdruck

Aktuelles Markt- und Kundenumfeld: sonstige Branchen



Deutsche Luftfahrt mit F&E-Aufwendungen von 4 Mrd. EUR auf Vorjahresniveau

Verstärkte Investitionen in neue Technologien, insbesondere Einführung von Industrie 4.0 sowie Digitalisierung in Entwicklung, Produktion und Services

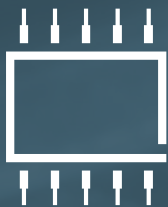


Deutsche Medizintechnikhersteller mit Umsatzplus in 2018

Hohe F&E-Ausgaben von 9 % des Gesamtumsatzes



Globaler Markt für Energietechnik soll 2019 und 2020 jeweils um 4 % wachsen



Elektroindustrie sowie Maschinen- und Anlagenbau 2018 mit Umsatzzuwachs, verspüren aber Verschlechterung der Auftragslage

Bereit für die Zukunft

Konsequente und nachhaltige Ausrichtung auf die Zukunft



Investitionen
entlang der
Megatrends

Bertrandt Powertrain
Solution Center

Hochvolt-
Batterieprüfzentrum



Kompetenzauf-
und -ausbau

Innovationsplattform HARRI



Diversifizierung

Medizintechnik

Industrie 4.0



Globalisierung

Neue Standorte in USA,
China, Tschechien, Frankreich
und Rumänien

Bertrandt Powertrain Solution Center



- Investitionsvolumen von rund 80 Mio. EUR mit Neubauten an den Standorten Tappenbeck und München
- Acht Allrad-Klima-Rollenprüfstände mit zwei Höhenkammern
 - > Höhensimulation von bis zu 4.200 m
 - > Temperaturbereich von -25 °C bis +45 °C
 - > Geschwindigkeiten bis 300 km/h
- Validation und Homologation von Antriebssystemen mit verschiedenen Kraftstoffen für Verbrennungsmotoren und alternative Antriebssysteme
 - > Umweltsimulationen
 - > Real Driving Emissions
 - > Euro 7 ready
 - > Absicherung Fahrverhalten/Verbrauch/Emissionen
- Eröffnung Juli 2020

Hochvolt-Batterieprüfzentrum



- Neubau am Standort Ehningen mit Investitionsvolumen von mehr als 15 Mio. EUR
- Umfangreich bestehendes Know-how wird mit modernster Technologie kombiniert
 - > 24 HV-Kanäle
 - > 9.600 kW HV-Prüfleistung
 - > Zwölf Klimakammern von -60 °C bis +120 °C
- Absicherung von unterschiedlichsten Hochvolt-Batterien unter verschiedenen Klima- und Lastbedingungen
 - > HV-Komponente und Gesamtfahrzeug
- Aufbau von Batterie-Prototypen in spezieller Hochvolt-Werkstatt
- Konstruktion von Batteriegehäusen, Integration und Entwicklung von Batteriemanagementsystemen, gesamte Entwicklung der Elektronik

HARRI



- Eigenentwicklung einer vernetzten E-Plattform, die autonom fahren kann
- Auf einer Innovationsplattform werden die vier Megatrends verknüpft und praktisch angewandt
- Völlig neue Lösungs- und Anwendungsmöglichkeiten für den Automobilbereich sowie Infrastruktur von Kommunen, Logistikunternehmen oder Personenbeförderung
- Im Januar 2020 auf der CES in Las Vegas

Bertrandt Medical



- Erweiterung von Ressourcen und Leistungsportfolio, um besondere Anforderungen in der Medizintechnik zu erfüllen
- Klassische Produktentwicklung
- Verstärkte Nachfrage im Qualitätsmanagement, Regulatory Affairs, Risikomanagement, Gerätequalifizierungen und Prozessvalidierungen
- Für hohe regulatorische und außergewöhnliche Sicherheits- und Qualitätsanforderungen wird 2020 die ISO Zertifizierung angestrebt

Industrie 4.0



- Digitalisierung, um Effizienz zu steigern und Prozesse kontinuierlich zu verbessern
 - > Bspw. in der Produktion im Rahmen von Industrie 4.0 als „Smart Factory“
 - > Produktionsanlage und Logistiksysteme mit autonomer Steuerung
- Bertrandt gewährleistet das harmonische Zusammenspiel unterschiedlicher Einzelkomponenten
 - > Bspw. durch Smartifizierung, Cloud-Konnektivität und Mixed-Reality-Visualisierung

Internationalisierung





Das Geschäftsjahr 2018/2019

Auf einen Blick

60.322 TEUR
EBIT

5,7 %
EBIT Marge

1.059.870 TEUR
Gesamtleistung

GuV

416.692 TEUR
EK

51,5 %
EK-Quote

808.662 TEUR
Bilanzsumme

A P

13.664
Mitarbeiter

65.219 TEUR
Investitionen

24.589 TEUR
Free Cashflow

41,35 EUR
Börsenkurs zum Stichtag

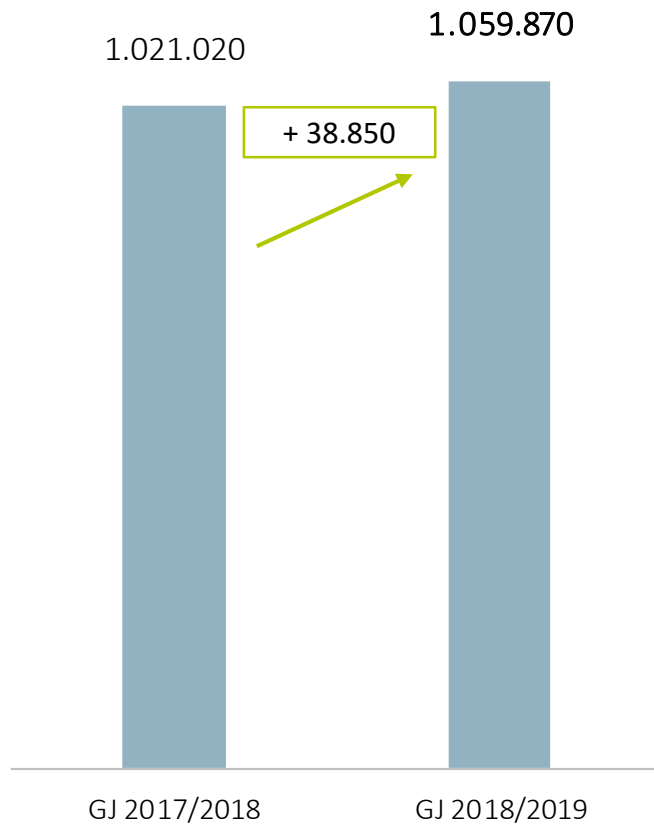
3,86 EUR
Gewinn je Aktie

Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung

	GJ 18/19 TEUR	GJ 17/18 TEUR	Vergleich GJ - VJ	
			TEUR	in %
Gesamtleistung	1.059.870	1.021.020	38.850	3,8 %
Sonstige betriebliche Erträge	17.406	8.594	8.812	102,5 %
Materialaufwand	-108.755	-100.388	-8.367	8,3 %
Personalaufwand	-765.386	-723.971	-41.415	5,7 %
Abschreibungen	-33.687	-33.022	-665	2,0 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-109.126	-100.092	-9.034	9,0 %
EBIT	60.322	72.141	-11.819	-16,4 %
Finanzergebnis	-2.845	-2.983	138	-4,6 %
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	57.477	69.158	-11.681	-16,9 %
Sonstige Steuern	-3.257	-3.858	601	-15,6 %
Ergebnis vor Ertragsteuern	54.220	65.300	-11.080	-17,0 %
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-15.206	-17.915	2.709	-15,1 %
Ergebnis nach Ertragsteuern	39.014	47.385	-8.371	-17,7 %

Gesamtleistung

Gesamtleistung
(in TEUR)



– Wachstum GJ 17/18 → GJ 18/19 | + 3,8 %

> Inland + 1,2 %

> Ausland + 18,8 %

– Wachstum Segmente

> Digital Engineering + 1,2 %

> Physical Engineering + 4,1 %

> Elektrik / Elektronik + 11,0 %

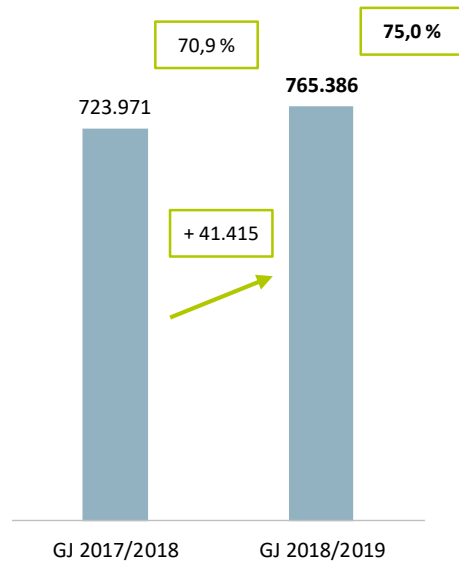
– Wachstum im Vergleich

> GJ 17/18 → GJ 18/19 | + 38,9 Mio. EUR | + 3,8 %

> GJ 16/17 → GJ 17/18 | + 27,1 Mio. EUR | + 2,7 %

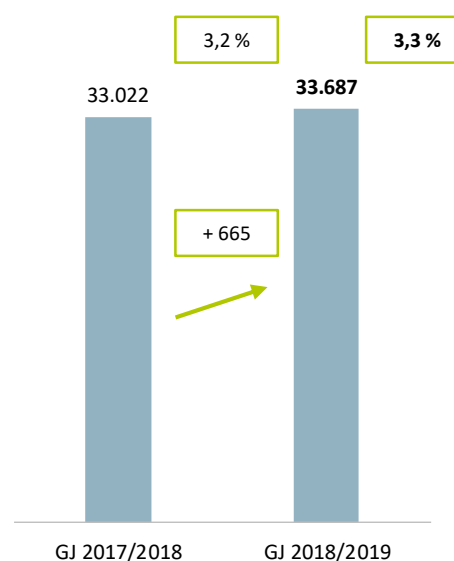
Aufwandskennzahlen

Personalaufwand (in TEUR)



Wachstum + 435 Mitarbeiter
seit 01.10.2018

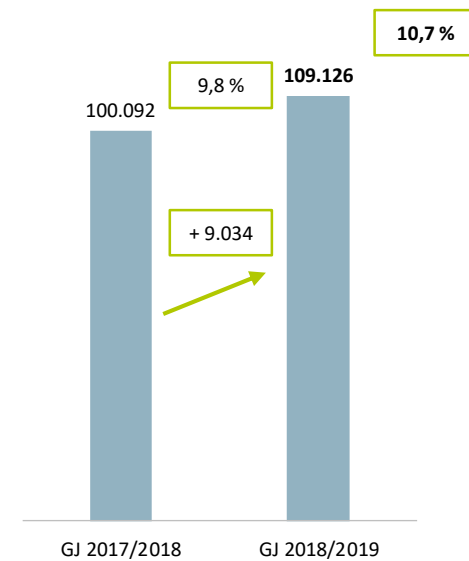
Abschreibungen (in TEUR)



Abschreibungen im Vergleich zum
Vorjahr nahezu unverändert

Abschreibungsquote im Vergleich zum
Vorjahr auf gleichem Niveau

Sonstige betriebliche Aufwendungen (in TEUR)



Weiterbildungsmaßnahmen 10,6
Mio. EUR (+ 1,1 Mio. EUR)

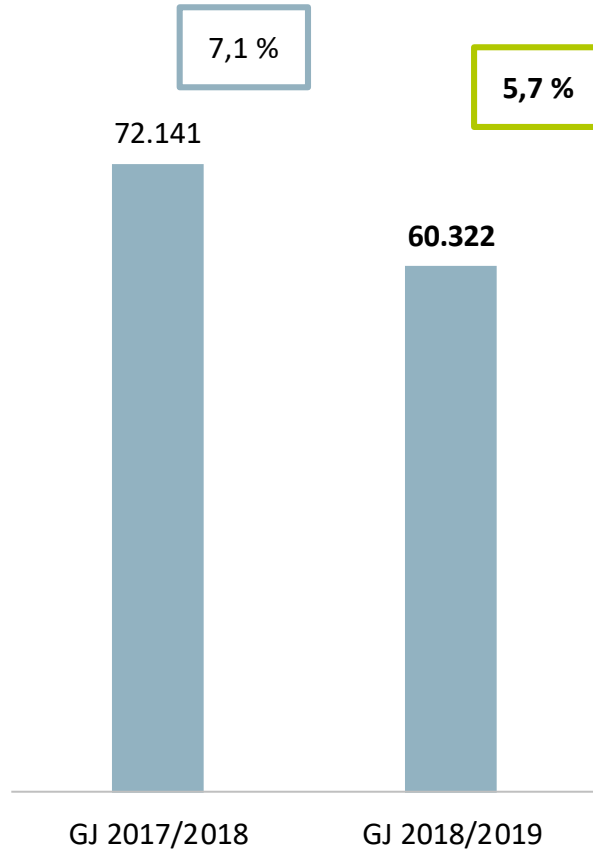
Recruiting und Mitarbeiter-
bindung + 2,8 Mio. EUR

Erweiterung Flächen, Räume und
Inventar + 2,6 Mio. EUR

EBIT

EBIT
(in TEUR)

EBIT-Marge



– EBIT

> Unter Vorjahresniveau

> Temporäre kundenspezifische Projekt-Verschiebungen

> Verzögerte Kapazitätsabrufe

> Anlaufkosten für neue technische Einrichtungen und Geschäftsfelder

> Recruiting und Qualifizierung neuer Mitarbeiter

– Segmente | Ergebnis und Ergebnisbeitrag

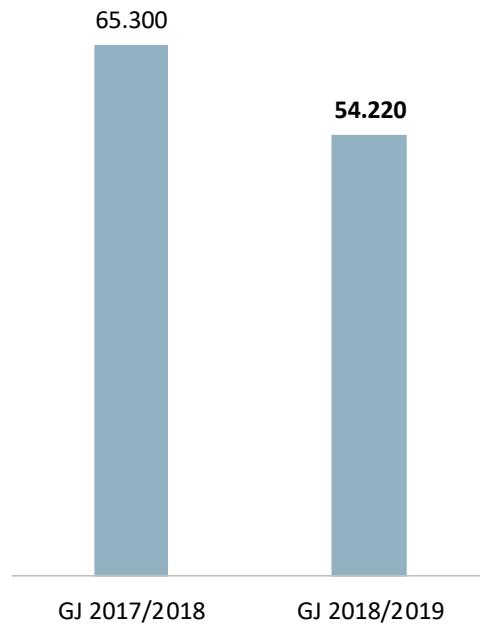
> Digital Engineering | 24,0 Mio. EUR | 39,8 %

> Physical Engineering | 18,4 Mio. EUR | 30,5 %

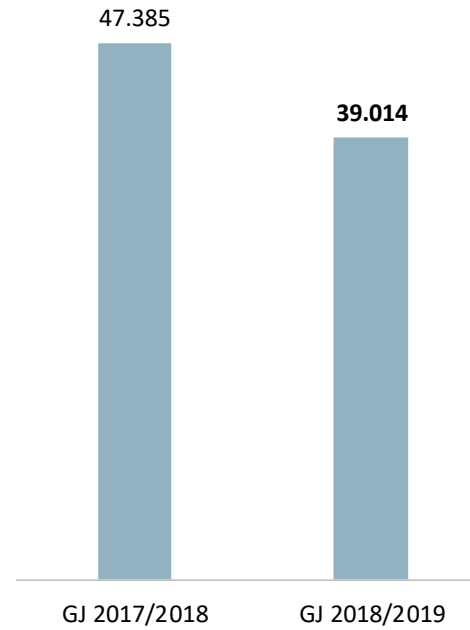
> Elektrik/Elektronik | 17,9 Mio. EUR | 29,7 %

EBIT

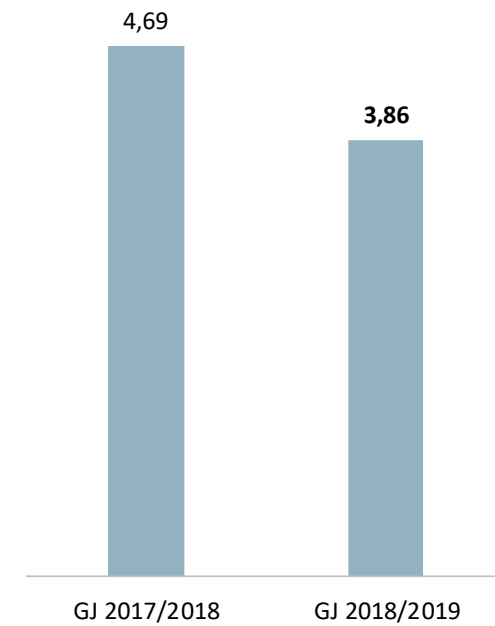
EBT (in TEUR)



Ergebnis nach Ertragsteuern (in TEUR)



Ergebnis je Aktie (in EUR)



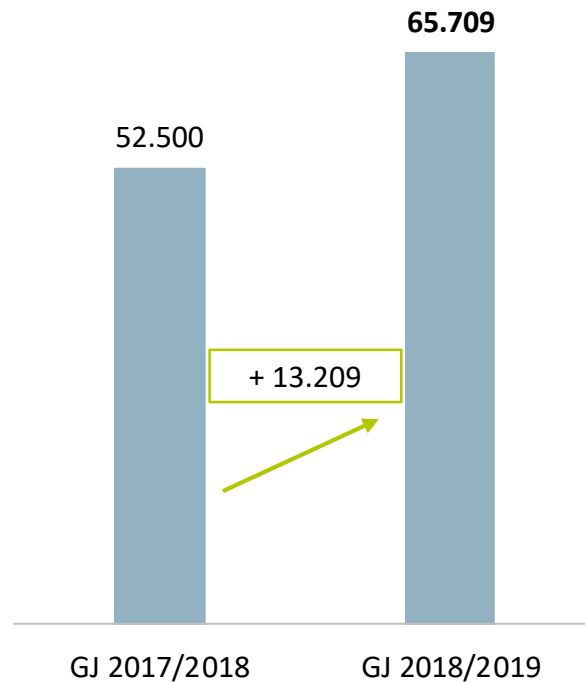
Ertragsteuerquote 28,1 %

Verkürzte Bilanz

AKTIVA	30.09.2019 TEUR	30.09.2018 TEUR	Vergleich GJ - VJ	
			TEUR	in %
Sachanlagen	302.855	282.104	20.751	7,4 %
Langfristige Vermögenswerte	340.563	318.914	21.649	6,8 %
Kurzfristige Vermögenswerte	468.099	469.481	-1.382	-0,3 %
Aktiva gesamt	808.662	788.395	20.267	2,6 %
PASSIVA	30.09.2019 TEUR	30.09.2018 TEUR	Vergleich GJ - VJ	
			TEUR	in %
Eigenkapital	416.692	398.876	17.816	4,5 %
Langfristige Schulden	239.245	222.608	16.637	7,5 %
Kurzfristige Schulden	152.725	166.911	-14.186	-8,5 %
Passiva gesamt	808.662	788.395	20.267	2,6 %

Finanz- und Vermögenslage

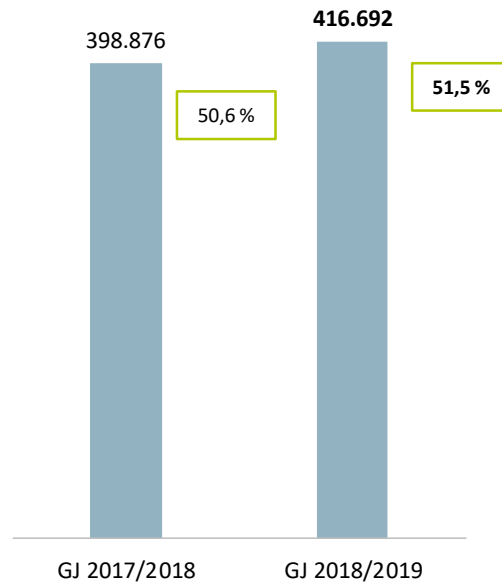
Investitionen (in TEUR)



- Langfristige Vermögenswerte
 - > Hochvolt-Batterieprüfzentrum
 - > Bertrandt Powertrain Solution Center
 - > Rollenprüfstand zur Reichweitenermittlung für Elektrofahrzeuge
 - > Parksperrenprüfstand für E-Fahrzeuge
 - > Portable Emissions Measurement System (PEMS)

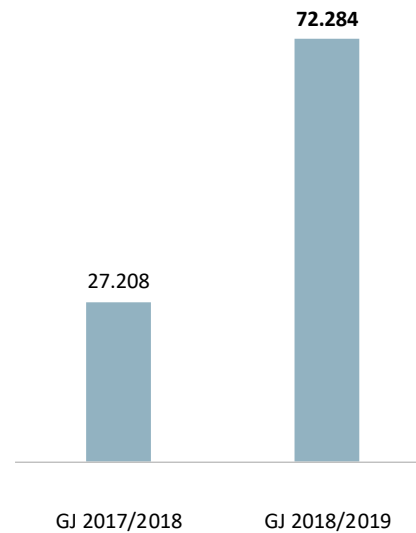
Finanz- und Vermögenslage

Eigenkapital (in TEUR)



Solide finanzielle Basis

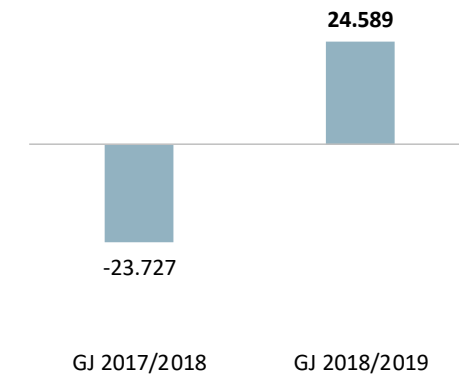
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (in TEUR)



Anstieg trotz gesunkenem Ergebnis
nach Steuern

Insbesondere Working-Capital-Bindung
reduziert

Free Cashflow (in TEUR)



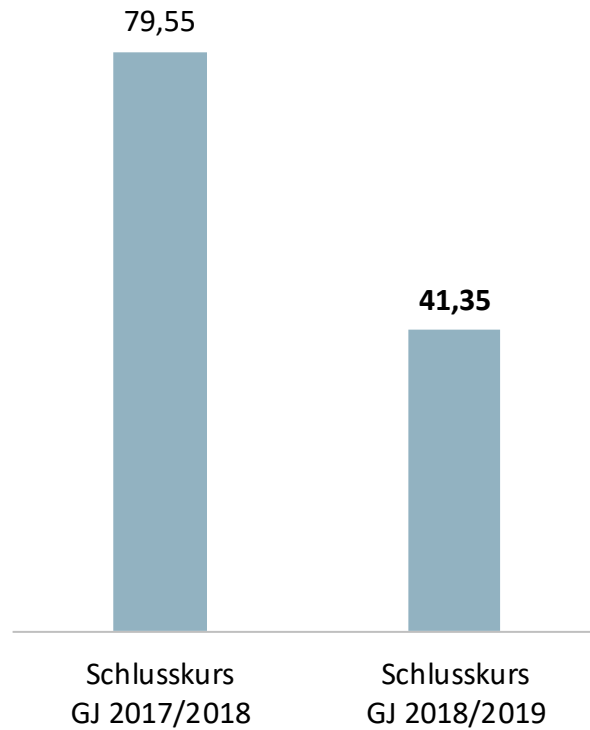
Cashflow aus Investitionstätigkeit

GJ 18/19 | -47.695 TEUR

GJ 17/18 | -50.935 TEUR

Börsenkurs

Börsenkurs*
(in EUR)



- Kursentwicklung GJ 18/19
 - > Höchster Börsenkurs 80,65 EUR
 - > Niedrigster Börsenkurs 40,80 EUR
- Kursentwicklung am 06.12.2019 bei ~ 53 EUR

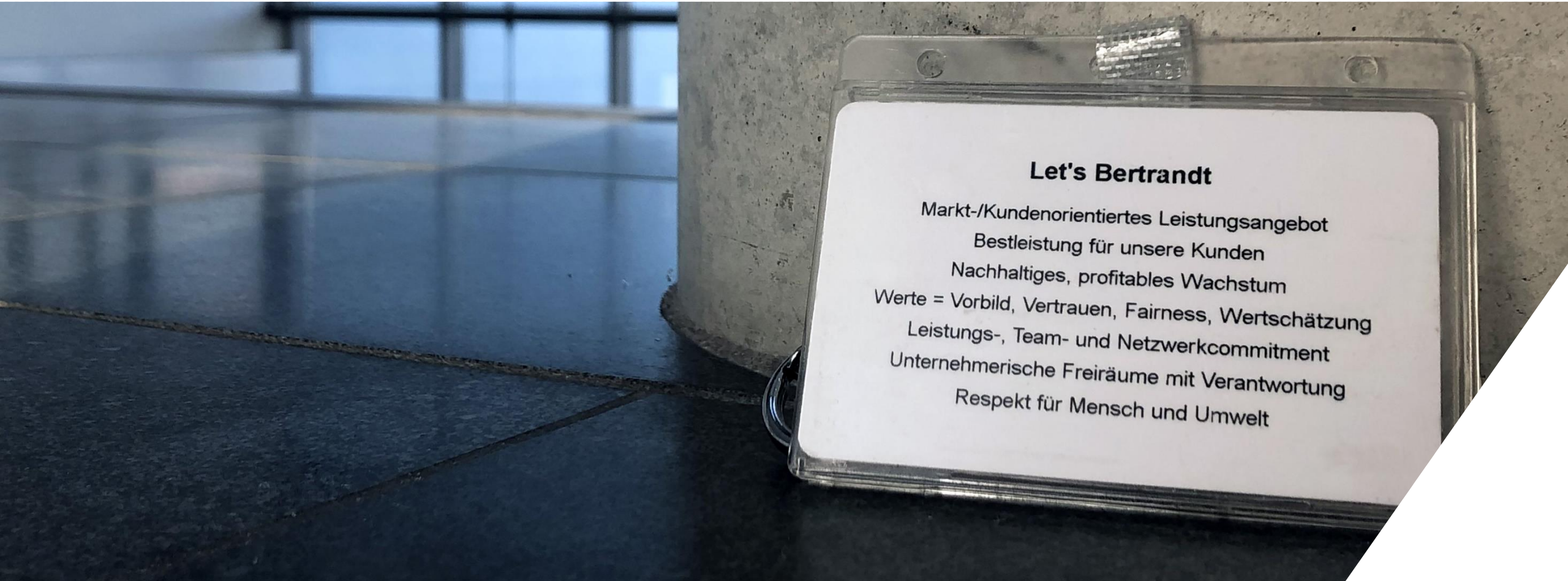
*Im Xetra-Handel

Personal

Mitarbeiter



- Wachstum + 435 Mitarbeiter seit 01.10.2018
 - > Aufbau in Frankreich, Wolfsburg, Rumänien, Spanien
- Fachbereich Elektronik + 414 Mitarbeiter seit 01.10.2018
- Near-Shore: 302 Mitarbeiter in Rumänien zum 30.09.2019
- Ausbildung: Konzernweit 534 Auszubildende, DH-Studenten und Diplomanden zum 30.09.2019
- Auszeichnungen als „Bester Arbeitgeber 2019“ im Magazin Focus
- Schulungsangebot ausgebaut
 - > e-Learning, Methodentrainings, Führungskräfteentwicklung
 - > Über 300 fachspezifische und -übergreifende Schulungen



Let's Bertrandt

Markt-/Kundenorientiertes Leistungsangebot
Bestleistung für unsere Kunden
Nachhaltiges, profitables Wachstum
Werte = Vorbild, Vertrauen, Fairness, Wertschätzung
Leistungs-, Team- und Netzwerkcommitment
Unternehmerische Freiräume mit Verantwortung
Respekt für Mensch und Umwelt

Leitbild: Basis für Kompetenzmodell zur Karriereentwicklung



Employer Branding: Fokus Mitarbeiterwachstum in Zukunftsfeldern



Arbeitswelt der Zukunft als Teil der Unternehmenskultur



Ausblick

Blick in die Zukunft



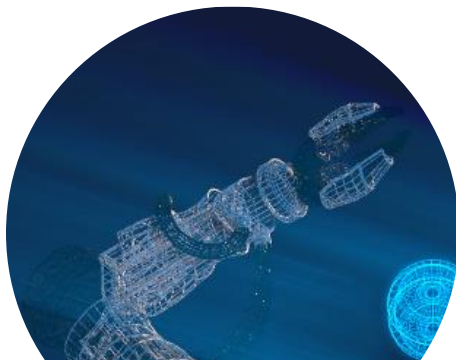
Bertrandt auf der CES in Las Vegas



Kompetenz-Präsentation mit Techdays



ISO Zertifizierung der
Bertrandt Medical GmbH



Webanwendung CLIFE für
die Smart Factory



Software „Bertrandt Data Labeler“
als KI-Anwendung



Inbetriebnahme des Bertrandt Powertrain
Solution Center im Juli 2020

Bereit für die Zukunft

- Bertrandt hat sich strategisch positioniert und die Weichen für die Zukunft gestellt
 - > Megatrends: im Blick und Fokus, Bertrandt richtet sich danach konsequent aus
 - > Nachhaltige Investitionen: als Basis für eine erfolgreiche Zukunft
 - > Weiterhin heterogene Rahmenbedingungen im Automobilumfeld erwartet bei gleichzeitig hohen geplanten Entwicklungsbudgets
 - > Globalisierung: weitere Internationalisierung wird angestrebt und anhand von Kunden- bzw. Projektbedarfen umgesetzt
 - > Substanzstark: eine Eigenkapitalquote von über 50 % zeigt die finanzielle Stärke und solide Basis für zukünftige Entwicklungen
- Auf Basis der Chancen und Risiken geht Bertrandt von einer positiven Unternehmensentwicklung aus, bieten sich gute Perspektiven für eine erfolgreiche Positionierung am Markt und sieht sich für zukünftige Themenstellungen gut aufgestellt
- Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der Hauptversammlung eine Dividende in Höhe von 1,60 EUR je Stückaktie vor, damit wird die Dividendenquote von 40 % beibehalten

Bereit für die Zukunft

Wir freuen uns auf Ihre Fragen!